

# Matrice "Océan bleu"

La matrice "Océan Bleu" a été conçue pour que des salariés, des agents, puissent évaluer de manière constructive l'activité de leur manager.

## Utilisation de la matrice

L'enjeu de cet outil, n'est pas de juger, mais plutôt de poser un diagnostic dynamique permettant aux managers de se repositionner en fonction des résultats obtenus. Pour renforcer la pertinence de l'outil, il est souhaitable de distinguer ce qui est de l'ordre des faits de ce qui est de l'ordre du ressenti.

Cette matrice est employée pour développer l'auto-évaluation et l'évaluation collective au sein des organisations. Ainsi chacun peut opérer une auto-analyse de son travail et surtout du temps et de l'intelligence employée dans les différentes actions menées.

### **Éliminer**

Quelles sont les actions et activités dans lesquelles les leaders investissent leur temps et leur intelligence qui devraient être éliminées ?

### **Réduire**

Quelles sont les actions et activités dans lesquelles les leaders investissent leur temps et leur intelligence qui devraient être réduites bien en deçà de leur niveau actuel ?

### **Renforcer**

Quelles sont les actions et activités dans lesquelles les leaders investissent leur temps et leur intelligence qui devraient être beaucoup plus développées ?

### **Créer**

Quelles sont les actions et activités dans lesquelles les leaders investissent leur temps et leur intelligence alors qu'ils ne le font pas actuellement ?

## Un déroulé rapide

Un petit déroulé rapide de mise en situation de cet outil :

1. Proposer, dans un premier temps, à chacun de renseigner la matrice à partir de son activité. Chacun identifie des points de progrès pour lui-même, et des propositions
2. Ensuite il s'agit de capitaliser collectivement pour opérer des changements individuels et collectifs

## Sources

"La matrice Océan Bleu" d'après W. Chang et R. Mauborgne - revue Harvard Business Review ; hors-série octobre 2019

[http://wiki.niskacolades.org/Matrice\\_%22Oc%C3%A9an\\_bleu%22](http://wiki.niskacolades.org/Matrice_%22Oc%C3%A9an_bleu%22)